

宋争：关注二三线城市城镇化建设 本土化运营

发布时间：2010-11-2 13:35:00 来源：ChinaVenture 作者：云晓

相关行业：投资行业

资房地产一般来说都是在像北京或上海等大城市进行，而宋争却选择了二三线城市，起初令很多人不解，但她有自己的想法。她认为这些城市具有很大的发展潜力。“上世纪是北京上海这些大城市带动中国城镇化的发展，中国人口不可能全部聚集在几个大城市里，原来从二三线城市来大城市发展的人将来很有可能被原籍城市的地域文化吸引而选择本土发展，这些城市将来会逐渐发展成为地区性引导的城市，这些地方有很大的增值空间。”

人物简介：宋争，沃银德克资本的创始人之一，自2005年起担任沃银德克资本的董事总经理。在创立沃银德克资本之前，她在法国里昂信贷银行纽约分部的企业金融和收购兼并部门的任职七年，期间完成数个首次公开募股、债券直接销售、股权及与股权相关的交易；宋的投资银行职业生涯始于她在香港瑞银华宝投资银行。



宋争拥有美国宾州大学沃顿商学院工商管理学硕士学位及美国印地安纳大学商学院的学士学位，同时还持有美国证券交易执照包括 Series7 和63。

对话者：宋争，沃银德克资本创始人，董事总经理

采访：Cathy, ChinaVenture投资中国网编辑

撰文：彭晓云, ChinaVenture投资中国网编辑

坐在我面前的宋争，外表时尚、婉约、靓丽，让人很难与有着金融特种部队之称的VC、PE联系在一起，与VC、PE们带给人的内敛印象相比，宋争多了一份温暖和灿烂。

然而就是这个外表看起来柔弱的女子今年8月份刚刚完成了对北京新合作连锁超市有限公司总额为四千万美元的投资。

“今年我们成功的完成了对新合作连锁超市四千万美元的投资，可以说这是我们迈出的第一步，取得了相当好的成绩。接下来我希望在消费品和商业连锁行业的PE方面继续投资项目以走出沃银的特色来。此外我们正在募集一支人民币的基金，金额为5亿人民币。”宋争自信的向记者说道，干净利落。

此时此刻，当她说完这些话时，我才真正把她跟VC/PE联系到一起。

她有着在法国里昂信贷银行任职多年的经历，在此期间，她完成了数个首次公开募股、债券直接销售、股权及与股权相关的交易。并于2009年成功募集5000万美元成立沃银德克中国基金I；2007年为德克资本引入一位注资1500万美金的战略投资者；作为一家美国保险公司——USI股份公司NASDAQ上市的项目负责人，成功募集1亿美元；美国捷蓝航空公司首次公开募股；在 Cablevision公司第二次股票发行中，成功募集2亿美元；为一家美国食品公司做顾问，完成了价值2亿美元的兼并收购交易等等，作为女性，宋争无疑是优秀的。

“我们目前的发展策略就是在一个渠道里做深，而不是在多个领域里发展。在别人还没有关注的时候专注于一个领域的拓展。越是有风险越是有机会。”相比于有些机构在有了很好的业绩之后自信心过满而造成急于投资，宋争表现出少有的冷静。

“在基金的起步阶段，我们不急于一年要完成多少个项目，我们要找一些质量高的项目，非常重视项目带来的多层面发展机会。”紧接着她补充道。

目前沃银德克资本旗下既有人民币基金，也有外资基金，在问及两者之间有没有冲突时，“人民币资金是用来投资2.3线城市的城镇化建设，PE的基金是投资消费品和商业连锁企业”她表示两者各有专攻，互相补充。

投资房地产一般来说都是在像北京或上海等大城市进行，而宋争却选择了二三线城市，起初令很多人不解，但她有自己的想法。她认为这些城市具有很大的发展潜力。“上世纪是北京上海这些大城市带动中国城镇化的发展，中国人口不可能全部聚集在几个大城市里，原来从2.3线城市来大城市发展的人将来很有可能被原籍城市的地域文化吸引而选择本土发展，这些城市将来会逐渐发展成为地区性引导的城市，这些地方有很大的增值空间。”

在房地产领域，远不止沃银德克资本一家涉及，其中以美国著名私募股权集团黑石08年逆市入住中国房地产市场最引人瞩目，谈及与这些资本大鳄相比沃银德克的优势时，“我们毕竟是个刚回国发展的新公司，黑石的资金要比我们充裕的多，相对外资机构我们更本土化，更加了解国情。”宋争表示这就是她们的优势。

当下的投资界可以说是男人的天下，女VC / PE为数还是不多，在问及作为女性投资者有哪些优劣势时，宋争表示，她所经历的阻碍是所有投资人都要面临的，如果非要说劣势，那或许是来自照顾家庭的压力会多一些。

以下为访谈实录：

Chinaventure: 今年沃银德克的投资成绩怎样？

宋争: 今年我们成功的完成了对新合作连锁超市四千万美元的投资，可以说这是我们公司迈出的第一步，取得了相当好的成绩。接下来我们希望在消费品和商业连锁行业的PE方面完成投资项目并走出沃银的特色来，另外我们在募集人民币的基金，这是要投资2.3线城市的城镇化建设，我们PE的基金是投资消费品和商业连锁企业，人民币基金会主要投2.3线城市的房地产，房地产包括商业方面的和住宅方面的。这要跟我们所投的连锁型形成互补。

Chinaventure: 为什么选择2.3线城市，而不是北京或上海等大城市。

宋争: 我觉得2.3线城市相对来讲房价与人均收入比例远小于大城市，也就是说房价除以人均收入在北京上海城市大概是14倍左右，在2.3线城市是6倍左右，其中有一些城市是3或4倍，我们认为它增值的空间还是很大的。

原来北京上海引导中国的城镇化城镇化发展，中国人口多，不可能全部聚集在几个大城市里，原来小的省会城市从2.3线城市来大城市发展的人将来很可能被原籍城市的地域文化吸引而选择本土发展，这些城市的发展将来会逐渐发展成为地区性引导的城市。

宋争: 新合作有十个子公司，这是个子公司又在不同的地方，怎么能够把他们之间规模效应体现出来，这是他们面临的挑战。此外还有实现物流的信息化，如果这几个方面解决了，他要比外来的连锁超市企业要更有竞争力。

Chinaventure: 当下很多投资机构都比较看好消费领域。消费从传统从线下转变为了线上，电子商务势头发展很好，有很多投资机构把钱投在电子商务这块，沃银德克有没有这样的打算？

宋争: 我认为传统行业与电子商务还是有很大的区别的，角度不一样，模式也不一样，我们还是不太了解这块，目前正在观望中。还没有特别成熟的项目。

Chinaventure: 通过什么样的渠道找项目。

宋争: 我们主要通过自己的团队去发掘项目，我们自己的会计师以及投行的人脉关系。

Chinaventure: 介绍一下此次人民币基金的融资情况？

宋争: 目前运行情况良好，大概在今年年底关闭。预计规模5亿人民币。LP 百分之八十是中国个体的有钱人。

Chinaventure: 为什么以前募集的是外资，今年怎么考虑募集人民币基金呢？

宋争: 外资审批程序较复杂，有限制。尤其是做房地产。

Chinaventure: 人民币基金募集完之后，我们手上既有人民币基金又有外资基金，在管理上和投资项目方面有冲突吗？

宋争: 这两者之间还是有区别的，人民币资金是用来投资2.3线城市的城镇化建设，PE的基金是投资消费品和商业连锁企业。

Chinaventure: 怎么看外资基金与人民币之间的竞争？

宋争: 人民币基金从长远来看，还是有很大的发展潜力。人民币的LP一般要参与管理，是人民币面临的问题。他怎么相信你代表的利益是他的利益，中国的LP还是正在转型中，人民币有个优势在投资方面比较方便，资金到账后就可以关闭，外资在投资时的审批程序要比人民币复杂的多，但外资的LP某种程度上管理比较规范，你可以真正的把钱投出去。

Chinaventure: 沃银德克怎么取得LP的信任？

宋争: 我们的LP是多年的合作伙伴，彼此之间已非常了解，LP起步时不能太多，否则会增加失败的可能性。如果出钱多的话可以给予管理权。现在外资机构涌入中国，我觉得很好。即可以促进中国整个PE行业的发展，也可以带动中国的LP走向成熟化运做，行业规范能更明确的建立起来。

Chinaventure: 外资机构募集人民币 有何困难？

宋争: 看他是不是纯粹的人民币资金，有的是一半人民币一半外资。

Chinaventure: 今年在投资界内有个话题经常被谈论，那就是全民PE热，很多人都进来，各路资本都有路了，您怎么看这个现象？

宋争: 我觉得这种现象是存在的，这种现象的存在不太好，突然出现这么多钱，本来不该融到基金的企业都融到了。像个样的企业就有好几家投资者追着，有经济过热的泡沫存在。

Chinaventure: 作投资需要具备什么样的素质？

宋争: 投资需要眼力，最关键的是别人不看好的时候你敢做，等别人都看好的时候你就晚了。好项目不缺钱。要懂得发掘项目的发展潜力。

Chinaventure: 之前在美国投行工作，出于什么原因回国？

宋争: 为了让自己更充实，每天活的更有活力。

Chinaventure: 目前团队有多大规模？

宋争: 现在团队是9个人。

Chinaventure: 沃银德克未来的发展目标？

宋争: 沃银德克的发展目标:希望成为中国最领先的投资银行。我们定位业务包括：企业融资咨询、投资基金管理，资本市场的上市。

Chinaventure: 沃银德克看重应聘者的什么素质？

宋争: 对于应聘者，一行业经验，这主要是在投行或投资方面，二是看有没有创业精神，这对我们很重要。

Chinaventure: 在投资界基本上是男性的天下，作为女性有哪些优劣势？

宋争: 我所面临的困难投资界都面临，一方面要找到好的项目，另一方面要募集基金。作为女性来讲，可能来自抚养家庭的压力会更大。为了家庭，可能会牺牲事业多一些。

Chinaventure: 对中国城镇化的看法？

宋争: 城镇化做的好的话，不能只是城市的发展，带动整体中国的发展才能较大的提高整体经济的发展。这个方向很英明。在这个过程中，国家政策、财政的支持很重要，虽然执行中可能会遇到挑战，但任何的挑战同时也会带来机会。

上一页 1 2 3 4

 新浪微博分享  网易微博分享

 推荐给朋友  收藏文章  打印本文  致信编辑  回到顶部